



Institut za ekonomsku diplomatiju vas poziva na praktičnu radionicu

Upravljanje rizicima kod korisnika javnih sredstava – registar rizika

REGISTAR RIZIKA BEZ UOPŠTENIH DEFINICIJA, NEJASNO ODREĐENIH ODGOVORNOSTI, NEDOVOLJNO RAZRAĐENIH KONTROLNIH AKTIVNOSTI, NEPRECIZIRANIH POSLEDICA I OSTALIH FORMALNIH I SUŠTINSKIH NEDOSTATAKA

Opcija 1: Arhiv Jugoslavije (nastavna sala), 31. avgust 2026. godine od 10h

Opcija 2: Onlajn, 31. avgust 2026. godine od 10h

Iskustva iz revizija pokazuju da se najveći broj slabosti ne odnosi na činjenicu da registar rizika ne postoji, već na njegov sadržaj. Rizici su često **previše opšti, neodređeni, bez jasno definisanih posledica, mera kontrole, vlasnika rizika i načina praćenja, ko upravlja rizikom, kako se rizik prati, koje su kontrolne aktivnosti uspostavljene i na osnovu čega se procenjuje da li je rizik smanjen**. U takvim situacijama registar prestaje da bude alat za upravljanje rizicima i postaje dokument koji ne može da ispuni svoju svrhu.

Seminar je namenjen korisnicima javnih sredstava koji žele da uspostave registar rizika koji će biti stvarni instrument upravljanja, a ne samo formalna obaveza. Kroz praktične primere učesnici će naučiti kako da:

- razlikuju rizik od problema i posledice,
- kako da identifikuju rizike po procesima,
- definišu odgovorne osobe,
- odrede odgovarajuće kontrolne aktivnosti
- uspostave pokazatelje za praćenje njihovog ostvarivanja.

Posebna pažnja biće posvećena najčešćim nedostacima koje revizori uočavaju tokom kontrola sistema finansijskog upravljanja i kontrole, kao i primerima rizika iz oblasti finansija, obračuna zarada, javnih nabavki, upravljanja imovinom, ljudskih resursa i drugih procesa karakterističnih za javni sektor. Cilj seminara nije samo izrada registra rizika, već uspostavljanje sistema koji omogućava rukovodiocima da prepoznaju, procene i kontrolišu događaje koji mogu ugroziti ostvarivanje ciljeva organizacije.

Učešćem na ovom seminaru, učesnici OSTVARUJU 2 BODA u skladu sa pravilnikom Ministarstva finansija o obaveznom kontinuiranom stručnom usavršavanju ovlašćenih internih revizora u javnom sektoru.

Informacije: 011/3077612, 3077613, 063/509972;
prijava@economicdiplomacy.co.rs; ied.bg@mts.rs;
www.economicdiplomacy.co.rs



Predavačica: Vesna Jovičić, Ministarstvo finansija Republike Srbije, ovlašćena interna revizorka za javni sektor, ima bogato iskustvo u sprovođenju revizija sistema kod korisnika javnih sredstava. Specijalizovana je za praktičnu primenu metodologije interne revizije – od planiranja i procene rizika do izrade izveštaja i praćenja preporuka, sa posebnim fokusom na unapređenje sistema finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru.

NASTAVNI PROGRAM

1. UPRAVLJANJE RIZICIMA KOD KORISNIKA JAVNIH SREDSTAVA

- Uloga upravljanja rizicima u sistemu finansijskog upravljanja i kontrole
- Zakonski i metodološki okvir
- Najčešće slabosti koje se utvrđuju tokom internih i eksternih revizija
- Uloga rukovodilaca i odgovornih lica u procesu upravljanja rizicima

2. OBRAZAC ZA UPRAVLJANJE RIZICIMA

- Sadržaj obrasca i njegova praktična primena
- Način pravilnog popunjavanja obrasca
- Povezivanje obrasca sa poslovnim procesima i ciljevima organizacije

3. IDENTIFIKOVANJE RIZIKA

- Kako razlikovati rizik, uzrok, problem i posledicu
- Identifikovanje rizika po poslovnim procesima
- Najčešće greške prilikom identifikovanja rizika

4. ANALIZA I OPIS RIZIKA

- Pravilno definisanje rizika
- Analiza uzroka i mogućih posledica
- Utvrđivanje faktora koji utiču na nastanak rizika

5. PROCENA RIZIKA – MATRICE RIZIKA

- Procena verovatnoće nastanka rizika
- Procena uticaja rizika
- Primena matrice rizika u određivanju prioriteta

6. REŠAVANJE RIZIKA

- Mogućnosti postupanja sa rizicima
- Definisanje kontrolnih aktivnosti
- Određivanje odgovornih osoba (vlasnika rizika)
- Praćenje sprovođenja planiranih mera

7. REGISTRI RIZIKA

- Izrada registra rizika
- Najčešće greške u izradi registra

Informacije: 011/3077612, 3077613, 063/509972;
prijava@economicdiplomacy.co.rs; ied.bg@mts.rs;
www.economicdiplomacy.co.rs



- Registar rizika kao alat za upravljanje, a ne formalna evidencija
- Pokazatelji za praćenje uspešnosti upravljanja rizicima

8. REGISTAR STRATEŠKIH RIZIKA

- Identifikovanje strateških rizika
- Povezivanje strateških rizika sa ciljevima organizacije
- Praćenje i ažuriranje registra strateških rizika

9. STRATEGIJA ZA UPRAVLJANJE RIZICIMA

- Izrada i sadržina Strategije upravljanja rizicima
- Primena strategije u praksi
- Kontinuirano unapređenje sistema upravljanja rizicima
- Pitanja učesnika i analiza praktičnih primera iz javnog sektora

Način realizacije, kotizacija i popusti: Nastava se može, po sopstvenom izboru, pratiti u nastavnoj sali ili on-line putem ZOOM platforme. Obe grupe učesnika slušaju nastavu u isto vreme.

Za polaznike koji žele da prisustvuju obuci uživo, seminar realizujemo u jednom od **najlepših i najreprezentativnijih zdanja starog Beograda – Arhivu Jugoslavije**. Smeštena u monumentalnoj zadužbini kralja Aleksandra I Karađorđevića iz 1933. godine, zgrada je proglašena spomenikom kulture i predstavlja jedno od najznačajnijih ostvarenja beogradske međuratne arhitekture.

Posebnu atmosferu daje i prostrani park koji okružuje kompleks, pa će učesnici tokom pauze imati priliku da uživaju u jednom od najlepših zelenih ambijenata ovog dela grada, a po želji i da obiđu aktuelnu izložbu Arhiva Jugoslavije i deo bogatog kulturno-istorijskog nasleđa koje ova ustanova čuva.

1. Za prisustvo u nastavnoj sali, kotizacija iznosi 23.500,00 (+PDV) i obuhvata nastavu, nastavni materijal, sertifikat, direktno interaktivno učešće u predavanju, ručak i hladne i tople napitke u kafe pauzama.

2. Za učešće putem ZOOM platforme kotizacija iznosi 21.500 (+PDV). Nastava se prati u realnom vremenu, zajedno sa učesnicima koji su fizički prisutni u sali. Pitanja se postavljaju putem chat-a, a predavači će na njih odgovoriti nakon pauze ili na kraju predavanja.

Popusti:

- Za sve prijave i avansne uplate odobrava se popust od 5%
- Za dva i više učesnika iz iste organizacije, odobrava se dodatnih 10% popusta
- Za učesnike naših ranijih seminara iz oblasti javnih finansija odobrava se dodatni popust od 5% (popust za lojalnost)

Informacije: 011/3077612, 3077613, 063/509972;
prijava@economicdiplomacy.co.rs; ied.bg@mts.rs;
www.economicdiplomacy.co.rs



Informacije i prijavljivanje:

Prijavu na seminar možete izvršiti klikom na dugme “Prijavite se” gde možete popuniti elektronsku prijavu ili preuzeti obrazac u .doc formatu i poslati ga na bilo koju od naših e-mail adresa.

Za dodatne informacije kontaktirajte [Institut za ekonomsku diplomatiju](#) na:

063/509972, 063/506097, 011/3077613

jsimovic@economicdiplomacy.co.rs

prijava@economicdiplomacy.co.rs

ied.bg@mts.rs

Informacije: 011/3077612, 3077613, 063/509972;
prijava@economicdiplomacy.co.rs; ied.bg@mts.rs;
www.economicdiplomacy.co.rs